

## **Selbstständige Schule**

Der IHS beschäftigt sich seit mehreren Jahren intensiv mit der selbstständigen Schule. Bereits im März 2009 haben wir nach gründlicher Zusammenarbeit u.a. mit den Professoren Oelkers, Dubs und Rolff, aber auch mit Vertretern der Wirtschaft und Unternehmensberatern die Broschüre ***Schulleiterin / Schulleiter in der eigenverantwortlichen Schule – Rollenverständnis und Rahmenbedingungen*** veröffentlicht. Daraus geht unzweifelhaft hervor, dass unser Verband mit seinen ca. 1.000 Mitgliedern in Hessen ein engagierter Befürworter einer Schulentwicklung in diese Richtung ist.

Daher waren wir im Sommer 2009 angenehm überrascht über Ihre Entscheidung, in Ihrem Hause eine Stabsstelle Selbstständige Schule einzurichten, die mit ausgewiesenen Schulleitungspraktikern der wichtigsten Schulformen besetzt ist und Ihnen direkt untersteht. In den zurückliegenden Monaten haben wir einen intensiven Gedankenaustausch mit den Mitgliedern dieses Teams gepflegt.

Nach einer fast einjährigen Einarbeitungs- und Vorbereitungszeit der Mitglieder Ihrer Stabsstelle erwarten wir jetzt dringend erste wesentliche Eckpunkte für den notwendigen Veränderungsprozess.

Wir begrüßen das umfangreiche und hochqualitative Fortbildungsangebot, das das AfL in den vergangenen Jahren entwickelt hat und das in der virtuellen Führungsakademie des HKM seine Fortsetzung finden wird. Kritisch bewerten wir hingegen die landes-/bundesweiten Lernstandserhebungen ohne geeignete curriculare Unterstützung.

Wir haben erfahren, dass Schulleitungen im Rahmen der selbstständigen Schule künftig sukzessive 34 Aufgabenfelder übertragen bekommen können. Dies ist ein wichtiger Schritt in die richtige Richtung! Die Bewältigung dieser Aufgabenfülle auf einem qualitativ guten Niveau kann jedoch nur auf der Grundlage entsprechender Unterstützungs- und Entlastungssysteme erfolgen.

Wir sind uns der knappen Haushaltsmittel des Landes deutlich bewusst. Dennoch kann es nicht sein, dass Schulleiterinnen und Schulleiter seit Jahrzehnten keine nennenswerte Entlastung für ihre zunehmend verantwortungsvollen Führungsaufgaben erhalten.

Wir fordern dringend die Umsetzung richtungsweisender Schritte im Hinblick auf Selbstständigkeit von Schule bei gleichzeitiger Erhöhung der Leitungszeit vor allem für kleinere Systeme.